



GREEN
ZEBRAS



Green Zebras

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Green Zebras S.A.
za okres 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.**

Wrocław, 27.02.2026 r.

1. Informacje podstawowe

Firma	Green Zebras S.A.
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Kraj siedziby	Polska
Siedziba i adres	ul. Eugeniusza Kwiatkowskiego 4, 52-326 Wrocław
Adres poczty elektronicznej	office@whygreenzebras.pl
Telefon:	+48665876770
Adres www	www.whygreenzebras.pl
Numer KRS	0001009699
Numer REGON	385850378
Numer NIP	8943152762
Sąd rejestrowy	Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Data rejestracji	22 grudnia 2022 roku
Kapitał zakładowy	158 656,80zł

Spółka Green Zebras S.A. („Spółka”, „Emitent”) została zarejestrowana w KRS w dn. 22.12.2022 r. w wyniku przekształcenia ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, która z kolei została zarejestrowana w KRS w dn. 25.03.2020 r. pod firmą Laboratorium sp. z o.o. Dnia 05.05.2021 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników poprzednika prawnego Spółki podjęło Uchwałę nr 3/05/2022, w ramach której m.in. zmieniono nazwę na Green Zebras sp. z o.o. Kolejno, dnia 22.11.2022 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników poprzednika prawnego Spółki podjęło Uchwałę nr 1/11/2022 w sprawie przekształcenia Spółki w spółkę akcyjną.

2. Zarząd

Skład Zarządu Emitenta na dzień 31.12.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania był następujący:

- Ewelina Pawlus - Czerniejewska - Prezes Zarządu.
- Paweł Wielgus - Członek Zarządu.

W dniu 10.06.2025 r. Rada Nadzorcza Emitenta powołała w skład Zarządu Spółki Pawła Wielgusa powierzając mu pełnienie funkcji Członka Zarządu Emitenta.



3. Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31.12.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania był następujący:

- | | |
|---------------------|---------------------------------|
| – Ewa Więclawik | Przewodnicząca Rady Nadzorczej, |
| – Łukasz Bzdion | Członek Rady Nadzorczej, |
| – Michał Chruścicki | Członek Rady Nadzorczej, |
| – Andrij Włach | Członek Rady Nadzorczej, |
| – Wiesław Oleszek | Członek Rady Nadzorczej. |

W okresie sprawozdawczym miały miejsce następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej. W dniu 09.06.2025 r. nastąpiła:

- rezygnacja Krzysztofa Kłysza z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki;
- rezygnacja Pawła Wielgusa z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki;
- rezygnacja Grzegorza Ostropolskiego z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki.

Ponadto w dniu 09.06.2025 r. Zarząd Emitenta odwołał Andrija Włacha z pełnienia przez niego funkcji Prokurenta Samoistnego Spółki.

Ponadto w dniu 09.06.2025 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta powołało w skład Rady Nadzorczej Spółki:

- Michała Chruścickiego powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki;
- Łukasza Bzdiona powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki;
- Andrija Włacha powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki.

4. Kapitał zakładowy i informacja o akcjach własnych

Na dzień 31.12.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Emitenta wynosił 158.656,80 zł i był opłacony w całości. Na kapitał zakładowy składało się 1.586.568 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 1.164.000 akcji na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 45.300 akcji na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda;
- 38.869 akcji na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.
- 79.649 akcji na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł każda.
- 258.750 akcji na okaziciela serii E o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Spółka nie nabywała akcji własnych.

5. Struktura akcjonariatu



Na dzień 31.12.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu Emitenta (akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu) była następująca:

L.p.	Akcjonariusz	Liczba Akcji	% Akcji	Liczba głosów	% Głosów
1	Kvarko Group ASI sp. z o.o.	520 000	32,78%	520 000	32,78%
2	Ewelina Pawlus-Czerniejewska	235 500	14,84%	235 500	14,84%
3	Pozostali akcjonariusze	831 068	52,38%	831 068	52,38%
	Suma	1.586.568	100,00%	1.586.568	100,00%

6. Opis działalności Emitenta, w tym informacja o posiadanych oddziałach

Green Zebras S.A. jest spółką technologiczną specjalizującą się w przetwórstwie roślinnym i pozyskiwaniu substancji aktywnych pochodzenia naturalnego w celu zastosowania ich w różnego rodzaju produktach końcowych. Emitent prowadzi działalność głównie w branży spożywczej (produkcja suplementów i żywności funkcjonalnej), a od 2024 r. - również weterynaryjnej. Ekstrakty pozyskiwane są najczęściej metodą rozpuszczalnikową i stanowią wyizolowaną mieszaninę składników zawartych w roślinach lub grzybach. Często ekstrakcja koncentruje się na konkretnej grupie związków, tzw. substancjach aktywnych, które po podaniu wykazują różnego rodzaju działanie biologiczne. W przypadku substancji aktywnych w suplementach diety wywołują one głównie efekty fizjologiczne, np. poprawę trawienia, zwiększenie odporności organizmu, lepszą regenerację czy też lepszą adaptację do warunków środowiskowych. Substancje aktywne stosowane są także dla poprawy walorów organoleptycznych: zapachu, smaku i koloru produktów spożywczych.

Ekstrakty roślinne stanowią dodatki wykorzystywane w wielu obszarach przemysłu. Zwłaszcza ekstrakty pozyskiwane z ziół mają w opinii Emitenta duży potencjał z uwagi na bogactwo zawartych w nich substancji aktywnych. Biorąc pod uwagę surowce, w 2025 r. Emitent zajmował się m.in. przetwarzaniem roślin – różnych części ziół, owoców i warzyw, a także grzybów. W swojej ofercie posiada ponad 50 ekstraktów roślinnych w formie płynnej, gęstej oraz sypkiej (liofilizaty). Emitent koncentruje się na oferowaniu ekstraktów najwyższej jakości, standaryzując je wedle wymagań i zapotrzebowania klientów. Dodatkowo Emitent posiada kompetencje i doświadczenie w tzw. recepturowaniu, tj. tworzeniu formułacji gotowych produktów, w którym poza samym dodatkiem składników aktywnych pochodzenia roślinnego wykorzystywane są np. źródła białek, tłuszczy, witaminy, mikroelementy itd. Konsumenci zwracają uwagę na prostotę i przejrzystość składów, sposób konserwacji produktów, a także ich smak i walory użytkowe. Emitent wyspecjalizował się w tworzeniu innowacyjnych produktów z kategorii premium na bazie m.in. adaptogenów, w formie proszkowej oraz płynnej. Są one efektem wiedzy technologicznej dotyczącej ekstrakcji, ziołolecznictwa, a także formułacji spożywczych.

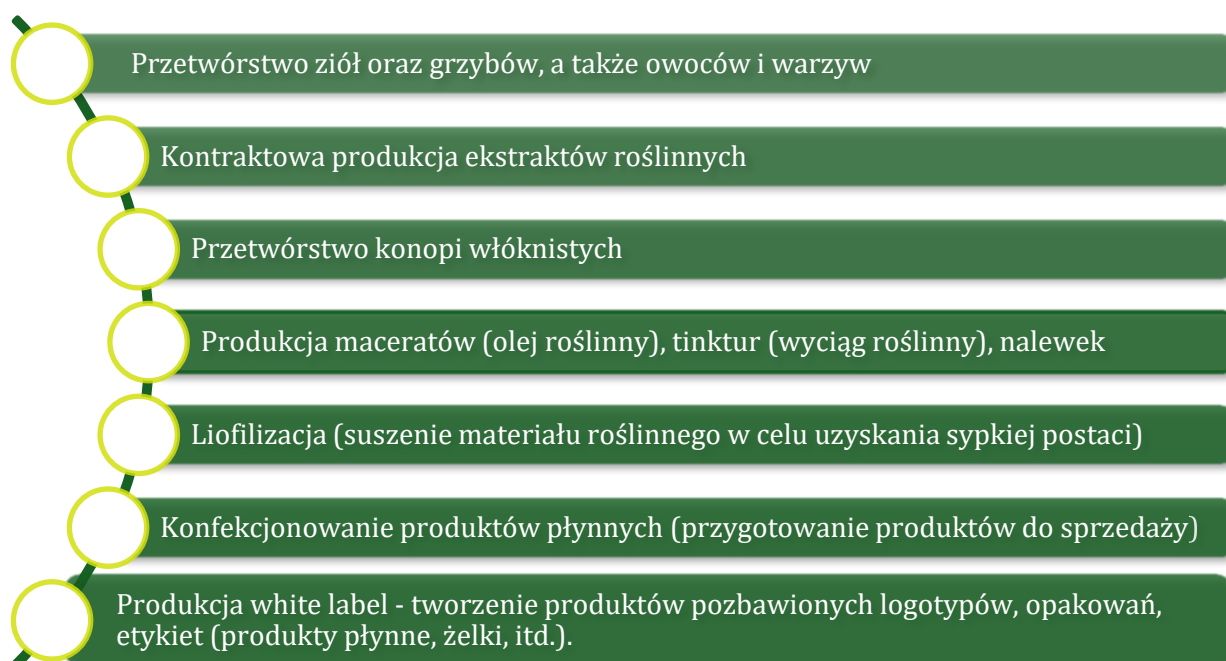
Emitent posiada własne laboratorium i linię produkcyjną przystosowane do prowadzenia ekstrakcji rozpuszczalnikowej (głównie etanolowej i glicerynowej). Dzięki temu może realizować zamówienia klientów w zakresie produkcji wyrobów dopasowanych do ich oczekiwań, opartych na naturalnych substratach. Emitent posiada niezbędne uprawnienia do produkcji żywności w standardzie HACCP (europejski system



nadzoru nad żywnością), jak również status wytwórni spożywczej, zgodę Powiatowego Lekarza Weterynarii na wytwarzanie tzw. dodatków paszowych oraz zgodę Głównego Inspektora Farmaceutycznego na wytwarzanie, przetwarzanie i przerabianie konopi włóknistych.

Wykorzystanie substancji aktywnych pochodzenia roślinnego w formie ekstraktów cieszy się coraz większym zainteresowaniem, z uwagi na trendy dotyczące zdrowego stylu życia, czerpania korzyści z naturalnej suplementacji i ograniczania dodatków wytwarzanych syntetycznie. Stąd też Emitent świadczy usługi produkcyjne oraz wytwarza wyroby na zlecenie. Spółka prowadzi również testy technologii dla innych podmiotów, np. wykonuje prototypy produktów i formułacji. Działalność Emitenta w 2025 r. pokrywała wszystkie etapy wdrożenia produktów na rynek, od opracowania formułacji gotowych produktów, przez nadzór nad przebiegiem procesu produkcji, po wytworzenie produktu końcowego. Dzięki własnemu zapleczu oraz zawartym umowom partnerskim Emitent był w 2025 r. w stanie oferować swoim klientom możliwość produkcji wyrobów gotowych w formie płynnej – głównie na bazie ekstraktów etanolowych i glicerynowych, stałej (np. kapsułki twarde, miękkie, żelki) i sypkiej (proszki i liofilizaty).

W 2025 r. podstawowymi obszarami działalności Spółki i źródłem przychodów były następujące aktywności:



Poczynając od III kwartału 2025 r. Spółka rozwijała działalność na rynku weterynaryjnym: stworzono katalog *white label* dodatków paszowych dla zwierząt towarzyszących, zaprojektowano produkty do sprzedaży pod własną marką, głównie dodatki paszowe w formie płynnej, a także wyprodukowano pierwsze produkty pod własną marką (rynek koński) oraz przeprowadzono rozmowy z potencjalnymi dystrybutorami.

Po przeprowadzonych analizach, w ramach optymalizacji kosztowej i procesowej, Emitent podjął decyzję o rezygnacji ze starania się o status wytwórni farmaceutycznej, której działalność miałby skupiać się na przetwarzaniu konopi włóknistej i ziół na potrzeby branży farmaceutycznej. Biorąc pod uwagę dotychczasowe doświadczenia z rynku spożywczego oraz weterynaryjnego, przy zakładanej skali praktycznie niemożliwe byłoby uzyskanie rentowności, zaś zwiększenie skali produkcji wiązałoby się ze znacznym wzrostem kosztów jej prowadzenia.

Mając na uwadze rosnącą atrakcyjność rynku weterynaryjnego, w szczególności w segmencie farmaceutycznym, Zarząd Spółki podjął decyzję o budowie nowego obszaru kompetencyjnego. Kierunek



ten znajduje uzasadnienie w doświadczeniu członków Zarządu w branży weterynaryjnej oraz w znajomości specyfiki rynku produktów leczniczych dla zwierząt.

W tym kontekście Zarząd rozważa rozwój działalności w modelu typu „virtual biotech”, tj. spółki biotechnologicznej koncentrującej się na rozwoju produktów leczniczych przy wykorzystaniu zewnętrznej infrastruktury laboratoryjnej i produkcyjnej. Model ten umożliwi efektywne zarządzanie strukturą kosztową oraz elastyczne skalowanie działalności badawczo-rozwojowej.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka znajduje się na etapie identyfikacji oraz wstępnej oceny potencjalnych projektów badawczo-rozwojowych, których celem jest opracowanie innowacyjnych produktów leczniczych dla zwierząt towarzyszących. Zarząd postrzega wskazany segment jako perspektywiczny, zarówno z uwagi na jego dynamikę wzrostu, jak i rosnące zapotrzebowanie na nowe, skuteczne terapie.

W ocenie Zarządu, posiadane kompetencje oraz doświadczenie kadry zarządzającej i zespołu badawczo-rozwojowego stwarzają solidne podstawy do rozwoju innowacyjnych rozwiązań terapeutycznych, w tym leków weterynaryjnych opartych na aktualnych osiągnięciach biotechnologii.

Spółka nie posiada oddziałów. Działalność Spółki realizowana jest w oparciu o majątek nabyty z wkładów pieniężnych akcjonariuszy oraz przychodów z tytułu świadczonych usług.

7. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Począwszy od października 2025 r., Spółka rozpoczęła proces budowy nowego zespołu badawczo-rozwojowego, ukierunkowanego na identyfikację oraz rozwój rozwiązań z obszaru biotechnologii i medycyny weterynaryjnej.

Działania zespołu koncentrują się na zagadnieniach związanych z jednostkami chorobowymi występującymi u zwierząt towarzyszących (psy, koty) oraz koni. W ramach prowadzonych prac rozpoczęto systematyczne poszukiwanie innowacyjnych projektów naukowych i technologicznych realizowanych przez ośrodki badawcze w kraju i za granicą, w tym poprzez analizę propozycji projektowych zgłaszanych bezpośrednio do Spółki.

Zarząd dostrzega istotny potencjał rozwoju w przedmiotowym obszarze działalności..

8. Istotne zdarzenia wpływające na działalność Spółki, w tym jakie nastąpiły w roku obrotowym i po jego zakończeniu

Data		Zdarzenie
2020	Luty	Zawiązanie spółki Laboratorium sp. z o.o. przez Kvarco Group ASI sp. z o.o. oraz wspólników.
2021	Kwiecień	Dopracowanie strategii oraz dołączenie do składu właścicielskiego i Zarządu prof. Tomasza Stuczyńskiego.
	Maj	Podwyższenie kapitału zakładowego spółki z 20.000,00 zł do 26.800,00 zł. Zmiana nazwy spółki z Laboratorium sp. z o.o. na Green Zebras sp. z o.o.



		Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmiana firmy została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 15.07.2021 r.
2022	Styczeń	Podwyższenie kapitału zakładowego spółki z 26.800,00 zł do 116.400,00 zł. Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego została dokonana w dniu 07.06.2022 r. Budowa laboratorium i złożenie wniosku do Głównego Inspektora Farmaceutycznego o zgodę na prowadzenie działalności związanej z przetwórstwem konopi włóknistych.
	Kwiecień	Start produkcji.
	Czerwiec	Zawarcie umowy najmu powierzchni technologicznej na terenie Dolnośląskiego Parku Innowacji i Nauki oraz rozpoczęcie budowy zakładu technologicznego.
	Sierpień	Uzyskanie zgody Głównego Inspektora Farmaceutycznego na prowadzenie działalności związanej z przetwórstwem konopi włóknistych.
	Wrzesień	Rozpoczęcie nadzoru celnego nad działalnością Spółki, uruchomienie przetwórstwa suszu roślinnego, pozyskanie pierwszych przychodów z tytułu prowadzonej działalności.
	Listopad	Przekształcenie spółki z o.o. w spółkę akcyjną. Green Zebras S.A. została utworzona w wyniku przekształcenia spółki Green Zebras spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą we Wrocławiu w spółkę Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu w dniu 22.11.2022 r. na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników. Green Zebras S.A. została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 22.12.2022 r. przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0001009699.
2023	Styczeń	Zawarcie umowy najmu powierzchni laboratoryjnej.
	Maj	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki z 116.400,00 zł do 120.930,00 zł w drodze emisji akcji serii B. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce dnia 27.06.2023 r.
	Czerwiec	Podwyższenie kapitału spółki z 120.930,00 zł do 124.816,90 zł w drodze emisji akcji serii C. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce w dniu 09.10.2023 r.
	Lipiec	Nadanie spółce statusu Zakładu Spożywczego (zakład produkcyjny przy ul. Bierutowskiej).
	Październik	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki z 124.816,90 zł do 132.781,80 zł w drodze emisji akcji serii D. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce dnia 02.02.2024 r.



2024	Maj	W dniu 22.05.2024 r. Inspekcja Weterynaryjna wydała pozytywną decyzję w zakresie warunkowego zatwierdzenia w zakresie wytwarzania i wprowadzania do obrotu mieszanek paszowych uzupełniających z wykorzystaniem dodatków paszowych, ustanawiającego wymagania dotyczące higieny pasz na okres 3 miesięcy, tj. do dnia 22.08.2024 r.
	Czerwiec	Emitent zawarł umowę na dostarczenie sprzętu na potrzeby rozwinięcia działalności w standardzie GMP, gdzie odbiór urządzeń do testów miał miejsce 14.06.2024 r. Umowa opiewała na 90.000 zł netto.
	Lipiec	Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w dniu 18.07.2024 r. podjął uchwałę nr 936/2024 w sprawie wprowadzenia do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, C i D Spółki. Zakończenie prac pilotażowych i podpisanie w dniu 19.07.2024 r. umowy przetwórczej na biorafinację owsa z Grupą Feniks 2025. W ramach umowy Spółka jest odpowiedzialna za przetwarzanie surowca w standardzie weterynaryjnym w celu uzyskania izolatu beta-glukanu.
	Sierpień	Emitent zawarł w dniu 08.08.2024 r. umowę doradczą obejmującą kompleksowe wsparcie w zakresie wdrożenia Dobrej Praktyki Produkcyjnej (GMP) w standardzie farmaceutycznym, w tym opracowanie wymaganych procedur systemu jakości, pomoc przy kwalifikacji wyposażenia produkcyjnego, a także przygotowanie dokumentacji do walidacji procesu i analizę wyników. W dniu 14.08.2024 r. Spółka otrzymała decyzję o ostatecznym zatwierdzeniu zakładu przez Powiatowego Lekarza Weterynarii we Wrocławiu, na mocy której zostały jej przyznane uprawnienia do produkcji dodatków do pasz dla zwierząt towarzyszących opartych o ekstrakty roślinne.
	Wrzesień	W dniu 09.09.2024 r. miała miejsce aktualizacja strategii rozwoju Emitenta dotycząca uzyskania statusu wytwórni farmaceutycznej w standardzie GMP. Aktualizacja strategii obejmowała poszerzenie listy surowców, dla których Spółka będzie wdrażać standard GMP o Cannabis floridis extractum normatum, tj. surowiec farmaceutyczny zawierający oleje z THC/CBD. Aktualizacja strategii uzasadniona była posiadaniem przez Spółkę niezbędnych zezwoleń do przetwórstwa konopi włóknistych oraz odpowiedniego doświadczenia. W dniu 17.09.2024 r. Spółka zadebiutowała na rynku NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. Do obrotu na NewConnect trafiły akcje serii A, B, C oraz D.
	Październik	Green Zebras ogłosiła współpracę produkcyjną z Superhuman by Nature sp. z o.o., właścicielem marki by.herbs. Spółka zajmie się produkcją kontraktową wyrobów gotowych – żywności funkcjonalnej oraz suplementów diety. Jednocześnie będzie prototypowała nowe produkty oparte o ekstrakty roślinne i grzybowe. W dniu 31.10.2024 r. do Spółki wpłynęła rezygnacja Tomasza Stuczyńskiego z pełnienia funkcji Członka Zarządu Emitenta.



	Grudzień	W dniu 30.12.2024 r. Spółka otrzymała informację od TÜV Rheinland Polska Sp. z o.o. o przyznaniu certyfikatu zgodnie z art. 35 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2018/848 w sprawie produkcji ekologicznej i znakowania produktów ekologicznych dla przetworzonych produktów rolnych do wykorzystania jako żywność, w szczególności liofilizowanych grzybów oraz produktów paszowych, w postaci mieszanek paszowych uzupełniających zawierających ekstrakty ziołowe dla zwierząt towarzyszących. Uzyskanie Certyfikatu umożliwia znakowanie ww. produktów Spółki logotypem produkcji ekologicznej UE, tzw. euroliściem lub zielonym listkiem eko.
Data		Zdarzenia w trakcie roku obrotowego
2025	Luty	W dniu 07.02.2025 r. Spółka otrzymała projekt wytwórni w standardzie GMP.
	Marzec	W dniu 12.03.2025 r. zawarto z dotychczasowym akcjonariuszem Spółki - spółką KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. umowę zobowiązującą do objęcia akcji w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki. KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. zobowiązała się do wniesienia kwoty 300.000,00 zł na poczet wkładu pieniężnego za objęcie akcji nowej serii, które w przyszłości, ale nie później niż do dnia 30.09.2025 r. włącznie, zostaną wyemitowane przez Spółkę na podstawie uchwały walnego zgromadzenia lub uchwały Zarządu w ramach kapitału docelowego.
	Czerwiec	<p>W dniu 09.06.2025 r. do Emitenta wpłynęły: i) rezygnacja Krzysztofa Kłysza z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki; ii) rezygnacja Pawła Wielgusa z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki; iii) rezygnacja Grzegorza Ostropolskiego z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. Ponadto w dniu 09.06.2025 r. Zarząd Emitenta odwołał Andrija Włacha z pełnienia przez niego funkcji Prokurenta Samoistnego Spółki.</p> <p>Ponadto w dniu 09.06.2025 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta powołało w skład Rady Nadzorczej Spółki:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Michała Chruścickiego powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki; - Łukasza Bzdiona powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki; - Andrija Włacha powierzając mu pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. <p>Po ww. zmianach skład Rady Nadzorczej Emitenta przedstawiał się następująco:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ewa Więctawik - Przewodnicząca Rady Nadzorczej, - Wiesław Oleszek - Członek Rady Nadzorczej, - Michał Chruścicki - Członek Rady Nadzorczej, - Łukasz Bzdion - Członek Rady Nadzorczej, - Andrij Włach - Członek Rady Nadzorczej.



		W dniu 10.06.2025 r. Rada Nadzorcza Emitenta powołała w skład Zarządu Spółki Pawła Wielgusa powierzając mu pełnienie funkcji Członka Zarządu Emitenta.
		W dniu 12.06.2025 r. zawarto z dotychczasowym akcjonariuszem Spółki - spółką KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. umowę zobowiązującą do objęcia akcji w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki. KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. zobowiązała się do wniesienia kwoty 300.000,00 zł na poczet wkładu pieniężnego za objęcie akcji nowej serii, które w przyszłości, ale nie później niż do dnia 30 września 2025 roku włącznie, zostaną wyemitowane przez Spółkę na podstawie uchwały walnego zgromadzenia lub uchwały Zarządu w ramach kapitału docelowego.
	Lipiec	Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonał wpisu zmiany statutu Emitenta uchwalonej na mocy uchwały nr 03/06/2025 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 09.06.2025 r. w sprawie zmian statutu Green Zebras S.A., polegających na zmianie § 13 i zmianie § 14 statutu Spółki oraz nadaniu im nowego brzmienia. Zarząd Emitenta przekazał w załącznikach do tego raportu szczegółowe informacje o zmianie statutu Spółki oraz tekst jednolity statutu Spółki.
	Sierpień	Emitent zawarł umowę pożyczkową z dotychczasowym akcjonariuszem spółką KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu na kwotę 80.000 zł. Termin spłaty został wyznaczony na 31.12.2026 r.
	Wrzesień	W dniu 30.09.2025 r. Zarząd Emitenta, w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 1/2025 z dnia 12 marca 2025 oraz raportu bieżącego ESPI nr 7/2025 z dnia 12 czerwca 2025 roku dotyczących zawarcia przez Emitenta dwóch umów zobowiązujących do objęcia akcji w podwyższonym kapitale zakładowym spółki z dotychczasowym akcjonariuszem Spółki - spółką KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu ("Umowy"), poinformował, że w dniu 30.09.2025 r. Emitent zawarł aneksy do ww. Umów, na mocy których to aneksów zmieniono termin zwołania Walnego Zgromadzenia na dzień najpóźniej 10.10.2025 r. (poprzedni termin 30.09.2025 r.), którego porządkiem obrad objęte będzie m.in. podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w drodze emisji nowych akcji. Zmiana terminu miała charakter techniczny. W ramach Umów Emitent alternatywnie zobowiązał się wyemitować w terminie do 10.10.2025 r. nowe akcje w ramach kapitału docelowego na podstawie uchwały Zarządu w ramach jego statutowego upoważnienia.
	Październik	Zarząd Emitenta, w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 1/2025 z dnia 12.03.2025 r. oraz raportu bieżącego ESPI nr 7/2025 z dnia 12.06.2025 r. dotyczących zawarcia przez Emitenta dwóch umów zobowiązujących do objęcia akcji w podwyższonym kapitale zakładowym spółki z dotychczasowym akcjonariuszem Spółki - spółką KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu ("Umowy"), poinformował, że podjął decyzję o pozyskaniu dodatkowego finansowania. Pozyskane środki od KVARCO GROUP ASI sp. z o.o. oraz innych inwestorów mają zostać przeznaczone w szczególności na pozyskanie



		<p>i weryfikację projektów biotechnologicznych w branży weterynaryjnej oraz bieżące koszty operacyjne.</p> <p>W związku z powyższym, w dniu 03.10.2025 r. Zarząd Spółki, działając w ramach upoważnienia statutowego na podstawie § 6A Statutu Emitenta, podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego z kwoty 132.781,80 zł do kwoty nie mniejszej niż 132.781,90 zł i nie większej niż 165.781,80 zł, tj. o kwotę nie mniejszą niż 0,10 zł i nie większą niż 33.000,00 zł w drodze emisji nie mniej niż 1 i nie więcej niż 330.000 nowych akcji zwykłych na okaziciela Serii E o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Cena emisyjna Akcji Serii E została ustalona przez Zarząd Emitenta za uprzednią zgodą Rady Nadzorczej na 8,00 zł za jedną akcję. Uchwała przewiduje wyłączenie w całości prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, co również nastąpiło po uzyskaniu uprzedniej zgody Rady Nadzorczej Emitenta. Emisja akcji serii E zostanie przeprowadzona w trybie subskrypcji prywatnej, w ramach oferty publicznej skierowanej do inwestorów kwalifikowanych lub do nie więcej niż 149 innych inwestorów, zgodnie z art. 1 ust. 4 lit. a) i b) Rozporządzenia 2017/1129.</p>
	Październik	<p>Zarząd Emitenta, w wykonaniu obowiązku wynikającego z art. 19 ust. 3 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady UE nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (Rozporządzenie MAR), przekazał do publicznej wiadomości, że w dniu 09.10.2025 r. otrzymał powiadomienie złożone przez KVARKO GROUP ALTERNATYWNA SPÓŁKA INWESTYCYJNA sp. z o.o. ("KVARKO GROUP") dotyczące zawartej w dniu 08.10.2025 r. transakcji objęcia akcji Emitenta przez KVARKO GROUP, jako osobę blisko związaną z Członkiem Zarządu - Pawłem Wielgusem, tj. z osobą pełniącą obowiązki zarządcze w Spółce.</p>
	Październik	<p>Zarząd Emitenta przekazał do publicznej wiadomości, że Emitent został poinformowany przez Pawła Wielgusa - Członka Zarządu Emitenta o realizacji transakcji sprzedaży akcji pomiędzy Tomaszem Stuczyńskim jako sprzedającym a Pawłem Wielgusem - Członkiem Zarządu Emitenta jako kupującym, na mocy której Paweł Wielgus nabył 60.000 akcji Spółki oznaczonych kodem ISIN: PLGRNZB00015. Jednocześnie Zarząd Spółki wskazał, że Spółka zawarła z Pawłem Wielgusem - Członkiem Zarządu Emitenta umowę ograniczenia zbywalności akcji (umowę lock-up), w której zobowiązał się on nie zbywać ani nie obciążać akcji przez okres 24 miesięcy od dnia pierwszego notowania akcji Spółki na rynku ASO NewConnect, tj. do dnia 17.09.2026 r. Okres obowiązywania umowy lock-up jest tożsamy z okresem dotyczącym Prezes Zarządu, opisanym w pkt III podpunkt 1 dokumentu informacyjnego Spółki.</p>
	Październik	<p>Zarząd Emitenta, w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 9/2025 z dnia 03.10.2025 r., poinformował, że w dniu 13.10.2025 r. w wyniku zawarcia umów objęcia przez inwestorów łącznie 258.750 akcji zwykłych na okaziciela serii E i ich opłacenia przez inwestorów ("Akcje Serii E") zakończona została subskrypcja Akcji Serii E. Łączna wysokość wpłat na Akcje Serii E wyniosła 2.070.000 zł. Zarząd Emitenta poinformował, że w dniu 13 października 2025 roku dookreślił kapitał zakładowy w związku z zakończeniem subskrypcji Akcji Serii E w ten sposób, że kapitał zakładowy Spółki wynosi 158.656,80 zł i dzieli się na 1.586.568 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł każda.</p>
	Październik	<p>Zarząd Emitenta przekazał do publicznej wiadomości, że w dniu 14.10.2025 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie od akcjonariusza Tomasza Stuczyńskiego złożone</p>



		w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.
Październik		<p>Zarząd Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu („Spółka” lub „Emitent”), w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 12/2025 z dnia 13.10.2025 r. oraz raportu bieżącego ESPI nr 9/2025 z dnia 03.10.2025 r. przedstawił informacje podsumowujące przeprowadzoną przez Spółkę ofertę publiczną (w trybie subskrypcji prywatnej) akcji zwykłych na okaziciela serii E emitowanych na podstawie uchwały nr 01/10/2025 Zarządu Green Zebras S.A. z siedzibą we Wrocławiu z dnia 03.10.2025 r. w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję nowych akcji zwykłych na okaziciela Serii E z wyłączeniem w całości prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, zmiany statutu Spółki oraz ubiegania się o wprowadzenie akcji zwykłych na okaziciela Serii E do obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ("Akcje Serii E"):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Daty rozpoczęcia i zakończenia subskrypcji: od 03.10.2025 r. do 13.10.2025 r. 2. Data przydziału akcji: Objęcie Akcji Serii E nastąpiło w trybie subskrypcji prywatnej na podstawie art. 431 § 2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych poprzez złożenie przez Spółkę ofert objęcia Akcji Serii E oznaczonym adresatom. W związku z powyższym nie przyjmowano zapisów na akcje ani nie dokonywano przydziału akcji w rozumieniu art. 434 Kodeksu spółek handlowych. 3. Liczba akcji objętych subskrypcją: Subskrypcja prywatna Akcji Serii E obejmowała nie mniej niż 1 i nie więcej niż 330.000 Akcji Serii E. 4. Stopa redukcji w poszczególnych transzach: Akcje Serii E zostały objęte przez inwestorów w trybie subskrypcji prywatnej. Z uwagi na rodzaj subskrypcji nie składano zapisów na akcje, w związku z czym redukcja nie wystąpiła. Emisja Akcji Serii E nie była podzielona na transze. 5. Liczba akcji, które zostały przydzielone w ramach przeprowadzonej subskrypcji: Emisja Akcji Serii E została przeprowadzona w trybie subskrypcji prywatnej, wobec czego nie dokonywano przydziału akcji w rozumieniu art. 434 Kodeksu spółek handlowych. W ramach subskrypcji prywatnej zostało objętych 258.750 Akcji Serii E. 6. Cena emisyjna: Akcje Serii E były obejmowane po cenie emisyjnej 8,00 zł (osiem złotych i zero groszy) za jedną akcję.
Listopad		Zarząd Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu („Spółka” lub „Emitent”) poinformował, że w dniu 21.11.2025 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonał wpisu zmiany statutu Emitenta:



		<p>1) związanych z podjętą przez Zarząd Spółki w dniu 03.10.2025 r. uchwałą nr 01/10/2025 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję nowych akcji zwykłych na okaziciela Serii E z wyłączeniem w całości prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, zmiany statutu Spółki oraz ubiegania się o wprowadzenie akcji zwykłych na okaziciela Serii E do obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., na podstawie której zmieniono § 6 statutu Spółki; oraz kolejno</p> <p>2) związanych dookreśleniem przez Zarząd Spółki w dniu 13.10.2025 r. kapitału zakładowego Emitenta, w wyniku którego zmieniono § 6 statutu Spółki.</p>
	Grudzień	Zarząd Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu („Spółka” lub „Emitent”) poinformował, że w dniu 09.12.2025 r. Spółka podpisała umowę o pełnienie funkcji Autoryzowanego Doradcy ze spółką INC S.A. z siedzibą w Poznaniu w zakresie wprowadzenia akcji serii E Emitenta do obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect. Umowa weszła w życie z chwilą jej podpisania tj. z dniem 09.12.2025 r.
	Data	Zdarzenia po dniu bilansowym
	-	-

Działalność Spółki w 2025 roku była skupiona na rozwoju portfela usługowego oraz sprzedaży, a poczynając od ostatniego kwartału roku – na stworzeniu nowego obszaru kompetencji.

9. Informacje o stanie majątkowym oraz aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W 2025 r. branża ekstraktów roślinnych rozwijała się dynamicznie, przede wszystkim w odpowiedzi na rosnące zainteresowanie produktami naturalnymi i ekologicznymi. Kluczowym trendem w tym obszarze jest wzrost popytu na naturalne składniki. Konsumenci są coraz bardziej zainteresowani zdrowym stylem życia, co prowadzi do wzrostu zapotrzebowania na naturalne ekstrakty, w tym ekstrakty z ziół, owoców i grzybów, wykorzystywane w suplementach diety, kosmetykach oraz produktach spożywczych. Dodatkowo coraz większy nacisk kładzie się na zrównoważony rozwój i odpowiedzialne pozyskiwanie surowców, co wpływa na wizerunek firm w oczach konsumentów. Polskie firmy stają się częścią globalnego rynku ekstraktów roślinnych, co może prowadzić do wzrostu eksportu, ale także zwiększonej konkurencji z zagranicznymi producentami. Zauważalna jest również presja cenowa ze strony konkurentów z krajów azjatyckich, od dawna dominujących sektor.

Spółka stale poszerza obszar działalności – w 2025 r. na obszar weterynaryjny – jak również stara się śledzić trendy w obszarze konkretnych roślin i grzybów. Poszukuje także polskich dostawców, aby oferować produktów w pełni z lokalnych surowców.

W obszarze konopnym Spółka posiada niezbędne zezwolenia uprawniające ją do badań i przetwarzania także konopi włóknistych. Z uwagi jednak na fakt, że rynek związany z przetwórstwem konopi włóknistych wciąż boryka się z problemami, np. w związku z niejasnym statusem kanabidiolu (CBD) w kontekście tzw. novel food, spółka zrewidowała swoje plany rozwojowe, stopniowo wygaszając ten obszar z uwagi na znacznie zmniejszony popyt na usługi i produkty na bazie konopi.



Spółka działa także na rynku związanym z produkcją wyrobów gotowych, głównie z kategorii suplementów diety i żywności funkcjonalnej. Rynek suplementów diety w Polsce w 2025 roku cechował się rosnącą konkurencją, innowacyjnością oraz coraz większym naciskiem na jakość i naturalność składników. Zauważalny jest zwłaszcza rozwój sprzedaży suplementów diety przez Internet, co skłania firmy do inwestowania w platformy e-commerce oraz marketing cyfrowy. Co istotne, wiele z tego typu podmiotów korzysta z outsourcingu produkcji oraz konfekcjonowania, często korzystając z oferty white label.

Sprzedaż

W 2025 roku Spółka wygenerowała 1.271 tys. PLN przychodów netto ze sprzedaży, co było wynikiem intensyfikacji działań sprzedażowych, m.in. rozpoczęcia działalności na rynku weterynaryjnym i zwiększanie zakresu obsługi white label. W całym 2025 roku Spółka odnotowała spadki przychodów w obszarze przetwórstwa konopi włóknistych w stosunku do lat wcześniejszych, jednocześnie jednak zwiększając przychody z innych obszarów.

Koszty i wyniki

Koszty działalności operacyjnej w 2025 roku wyniosły 2.966,9 tys. PLN, na co składały się przede wszystkim: koszty usług obcych (798 tys. PLN) oraz wynagrodzeń (1.002,6 tys. PLN) i związanych z nimi ubezpieczeń społecznych (187 tys. PLN). Istotną pozycją były również koszty zużycia materiałów i energii, które ukształtowały się na poziomie 627,2 tys. PLN.

W analizowanym okresie Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w wysokości 1.271,5 tys. PLN, co oznacza istotny wzrost w porównaniu do roku 2024, w którym wyniosły one 337,4 tys. PLN. Pomimo znaczącego wzrostu skali działalności, Spółka odnotowała stratę z działalności operacyjnej w wysokości -1.693,1 tys. PLN, wobec -2.144,2 tys. PLN w roku poprzednim.

Strata netto za 2025 rok wyniosła -1.737,3 tys. PLN, co oznacza poprawę wyniku względem 2024 r., kiedy strata netto ukształtowała się na poziomie -2.116,4 tys. PLN.

Wzrost kosztów działalności operacyjnej w porównaniu do roku poprzedniego był konsekwencją zwiększenia skali działalności operacyjnej, rozbudowy zespołu pracowniczego oraz intensyfikacji działań produkcyjnych i przygotowawczych. Jednocześnie dynamiczny wzrost przychodów pozwolił na istotne ograniczenie poziomu straty operacyjnej i netto w ujęciu rok do roku.

Sytuacja majątkowa

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka posiadała aktywa trwałe o wartości 1.366 tys. PLN. Na wartość tę składała się głównie linia technologiczna oraz towarzyszące jej maszyny i urządzenia (1.134 tys. PLN).

Aktywa obrotowe o wartości 1.373,5 tys. PLN stanowiły przede wszystkim należności krótkoterminowe (243 tys. PLN) i środki pieniężne na rachunku bankowym (942 tys. PLN). Inne należności krótkoterminowe w wys. 21 tys. PLN to głównie kaucje związane z wynajmem nieruchomości i urządzeń.

Sytuacja finansowa

Suma bilansowa Spółki wynosiła na koniec 2025 roku 2.760 tys. PLN, z czego 2.124 tys. PLN stanowił kapitał własny, a 635 tys. PLN zobowiązania i rezerwy na zobowiązania. Z tej kwoty 72 tys. PLN to zobowiązania długoterminowe, a 524 tys. PLN krótkoterminowe. Z kolei rezerwy na zobowiązania były równe 39 tys. PLN.



Spółka nie miała w 2025 roku problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań. Na dzień bilansowy Spółka nie miała zobowiązań przeterminowanych.

Wybrane wskaźniki

L.p.	Wskaźnik	Formuła	31.12.2025	31.12.2024
1	wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe/zobowiązania bieżące	2,62	1,78
2	wskaźnik zadłużenia ogólnego	zobowiązania i rezerwy ogółem / aktywa	23,0 %	18,2%
3	wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	zobowiązania krótkoterminowe / aktywa	19 %	12,7%

W 2025 roku wartości wskaźników finansowych uległy zmianom w porównaniu do końca roku poprzedniego, co było związane przede wszystkim ze wzrostem skali działalności operacyjnej Spółki oraz wykorzystaniem środków pieniężnych na finansowanie bieżącej działalności.

Zaobserwowano wzrost wskaźnika bieżącej płynności oraz wzrostu poziomu zadłużenia. Wartości wskaźników na koniec 2025 roku pozostawały na bezpiecznym poziomie i nie budziły zastrzeżeń z punktu widzenia zdolności Spółki do regulowania zobowiązań oraz stabilności finansowej. Zmiany te należy postrzegać jako naturalny efekt przejścia Spółki z etapu intensywnych inwestycji i przygotowań do etapu operacyjnego, przy jednoczesnym utrzymaniu konserwatywnej struktury finansowania.

Personel i świadczenia socjalne

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka zatrudniała 10 pracowników na umowę o pracę.

Spółka nie ponosiła dodatkowych kosztów z tytułu świadczeń socjalnych czy szkoleń pracowników.

Spółka przygotowała stosowne procedury związane z przestrzeganiem przepisów w zakresie ochrony prywatności, obiegiem informacji w spółce publicznej, procedurą *whistle blowers* oraz BHP.

Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

Celem strategicznym Spółki na rok 2026 jest rozwój w obszarze farmacji i biotechnologii weterynaryjnej, w tym nawiązanie kluczowych relacji partnerskich i biznesowych w branży oraz rozpoczęcie własnych prac badawczo-rozwojowych w modelu *virtual biotech*.

W obszarze działalności usługowej i produkcyjnej, prowadzonej w obszarze spożywczym i weterynaryjnym (paszowym), planowane jest zoptymalizowanie kosztów produkcyjnych w celu osiągnięcia rentowności, przede wszystkim poprzez skorzystanie z usług podwykonawców produkcyjnych i ograniczenie produkcji własnej.

Przewidywana sytuacja finansowa

Zdaniem Zarządu przy obecnych uwarunkowaniach rynkowych, uzyskanie rentowności na działalności produkcyjnej będzie trudne. W roku 2026 nawiązano współpracę z podmiotem, który będzie świadczył



usługi produkcyjne, co pozwoli spółce obniżyć koszty działalności z uwagi na zmniejszenie kosztów wynagrodzeń i najmu powierzchni produkcyjnej. Zarząd wskazuje, że w przypadku braku realizacji przyjętych prognoz finansowych, w szczególności w zakresie planowanych przychodów lub przepływów pieniężnych, Spółka będzie rozważała pozyskanie dodatkowych środków finansowych poprzez emisję nowych akcji, skutkującą podwyższeniem kapitału zakładowego.

10. Informacja o instrumentach finansowych

Spółka nie stosuje instrumentów finansowych w zakresie ryzyka zmiany cen czy kredytowego. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka związane z możliwością zakłóceń przepływów pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka utrzymuje środki pieniężne na poziomie umożliwiającym obsługę bieżących zobowiązań.

Wszystkie płatności są dokonywane wyłącznie przez Zarząd.

11. Wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń

Najistotniejszym czynnikiem ryzyka działalności operacyjnej Spółki jest spadek popytu na świadczone usługi, rosnące koszty działalności, dodatkowe wymagania lub zmiany legislacyjne, jak również możliwy wzrost liczby podmiotów konkurencyjnych. Każdy z tych elementów może wpływać na dodatkowe obciążenia zwiększające koszty działalności Spółki lub obniżające jej przychody/zysk, tworząc ryzyko utraty płynności finansowej, związane np. z zatorami płatniczymi u kontrahentów, zwiększenie kosztów działalności Spółki, np. z uwagi na podniesienie cen sprzętów technologicznych, surowców lub usług. Spółka podjęła jednak kroki mające na celu zwiększenie poziomu kapitału obrotowego. Dodatkowo Spółka chce również skorzystać z otwierających się perspektyw wsparcia działalności przedsiębiorstw w 2026 roku ze środków europejskich. W obszarze zwiększenia konkurencyjności Spółka planuje wykorzystać rezultaty prac B+R przeprowadzonych w obszarze farmacji i biotechnologii weterynaryjnej.

Obecne ryzyko gospodarcze należy identyfikować także w kontekście trwającej wojny na Ukrainie, niepokoju gospodarczego na świecie (możliwe zmiany ceł, warunków handlowych, zagrożenie konfliktami zbrojnymi itd.), a także efektów pośrednich, np. wysokiej inflacji, wzrostu cen stali, wzrostu cen transportu, utrudnień logistycznych, załamanych łańcuchów dostaw itd. Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka oraz prognozuje skutki dla swojej działalności, uwzględniając m.in.:

- administracyjne ograniczenia działalności oraz dodatkowe wymagania dot. zakładów przetwórczych stawiane przez władze na potencjalnych rynkach zbytu,
- utrudnienia w dostępie do usług specjalistycznych lub zespołów naukowych,
- ryzyko związane z prowadzeniem działalności badawczo-rozwojowej,
- ryzyka związane z łańcuchem dostaw, np. zakłócenia w dostawie zapasów (w tym surowców i odczynników niezbędnych do prowadzenia działalności),
- ryzyko kredytowe i płynności – klienci klientów, a także sami klienci, mogą znajdować się w trudnej sytuacji finansowej, powodując dodatkowe ryzyko kredytowe, wyższe niż zwykle nieściągalne zadłużenie, a nawet potencjalnie utratę wartości i odpisy,
- zmniejszenie dostępności finansowania, które może spowodować wstrzymanie inwestycji czy utratę płynności,



- wysoki poziom inflacji powodujący wzrost ceny usług i produktów oraz konieczność waloryzacji wynagrodzeń.

Ponadto Zarząd identyfikuje dodatkowe czynniki ryzyka związane z prowadzeniem działalności technologicznej, np.:

- ryzyko związane z wdrażaniem nowych procesów technologicznych lub technologii,
- ryzyko związane z użytkowaniem sprzętu technologicznego (awarie, przestoje itd.),
- ryzyko związane z rozwojem nowych metod,
- ryzyko braku dostępu do odpowiedniej kadry technologicznej,
- ryzyko związane z kontynuacją działalności, w przypadku braku zapewnienia odpowiedniego poziomu przychodów i/lub finansowania zewnętrznego,
- ryzyko naukowe związane z trwającymi badaniami nad nowymi rozwiązaniami w obszarze farmacji i biotechnologii weterynaryjnej.

Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki monitorowane są na bieżąco. Zarząd dokłada starań celem minimalizacji zidentyfikowanych czynników ryzyka.

12. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego obowiązujących emitentów akcji wprowadzonych do Alternatywnego Systemu Obrotu na rynku NewConnect

W dniu 22 lipca 2024 roku w raporcie bieżącym EBI nr 1/2024 Emitent przekazał informację na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego określonego w Załączniku do Uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego są następujące:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Spółka prowadzi stronę korporacyjną pod adresem https://whygreenzebras.pl/
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Z zastrzeżeniem, że Spółka nie przyjęła strategii w zakresie ESG.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie występują takie informacje. Jeżeli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom materiały informacyjne na temat Spółki, przyjętej strategii i jej realizacji - zostaną one opublikowane na stronie internetowej Spółki.
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie zostały opublikowane prognozy. Jeśli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom prognozy - zostaną one również niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej Spółki.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z zastrzeżeniem, że ze względu na etap rozwoju spółki i skalę prowadzonej działalności funkcja audytu wewnętrznego wykonywana jest przez Członków Zarządu.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Spółka wskazuje, że w roku 2025 nie wystąpiły sytuacje niestosowania którejkolwiek z zasad ładu korporacyjnego ani incydentalnych ich naruszeń, w związku z czym Emitent nie wskazuje okoliczności ani przyczyn niezastosowania lub incydentalnego naruszenia którejkolwiek z zasad.

Ewelina Pawlus-Czerniejewska
Prezes Zarządu

Paweł Wielgus
Członek Zarządu

