



GREEN
ZEBRAS



Green Zebras

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Green Zebras S.A.
za okres 01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.**

Wrocław, 26.02.2025 r.

1. Informacje podstawowe

Firma	Green Zebras S.A.
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Kraj siedziby	Polska
Siedziba i adres	ul. Eugeniusza Kwiatkowskiego 4, 52-326 Wrocław
Adres poczty elektronicznej	office@whygreenzebras.pl
Telefon:	+48665876770
Adres www	www.whygreenzebras.pl
Numer KRS	0001009699
Numer REGON	385850378
Numer NIP	8943152762
Sąd rejestrowy	Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Data rejestracji	22 grudnia 2022 roku
Kapitał zakładowy	132.781,80 zł

Spółka Green Zebras S.A. („Spółka”, „Emitent”) została zarejestrowana w KRS w dn. 22.12.2022 r. w wyniku przekształcenia ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, która z kolei została zarejestrowana w KRS w dn. 25.03.2020 r. pod firmą Laboratorium sp. z o.o. Dnia 5 maja 2021 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników poprzednika prawnego Spółki podjęło Uchwałę nr 3/05/2022, w ramach której m.in. zmieniono nazwę na Green Zebras sp. z o.o. Kolejno, dnia 22 listopada 2022 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników poprzednika prawnego Spółki podjęło Uchwałę nr 1/11/2022 w sprawie przekształcenia Spółki w spółkę akcyjną.

2. Zarząd

Skład Zarządu Emitenta na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania był następujący:

- Ewelina Pawlus - Czerniejewska - Prezes Zarządu.

W dniu 31 października 2024 r. Zarząd Emitenta przekazał do publicznej wiadomości informację o otrzymaniu rezygnacji prof. Tomasza Stuczyńskiego z pełnienia funkcji Członka Zarządu Emitenta z dniem 31 października 2024 r.

Funkcję Prokurenta samoistnego w całym okresie sprawozdawczym pełnił Andrij Włach.



3. Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania był następujący:

- Ewa Więclawik Przewodnicząca Rady Nadzorczej,
- Paweł Wielgus Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Kłysz Członek Rady Nadzorczej,
- Grzegorz Ostropolski Członek Rady Nadzorczej,
- Wiesław Oleszek Członek Rady Nadzorczej.

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsce zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

4. Kapitał zakładowy i informacja o akcjach własnych

Na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Emitenta wynosił 132.781,80 zł i był opłacony w całości. Na kapitał zakładowy składało się 1.327.818 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 1.164.000 akcji na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 45.300 akcji na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 38.869 akcji na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł każda,
- 79.649 akcji na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Spółka nie nabywała akcji własnych.

5. Struktura akcjonariatu

Na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu Emitenta (akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu) była następująca:

Lp.	Akcjonariusz	Liczba Akcji	% Akcji	Liczba głosów	% Głosów
1	Kvarko Group ASI sp. z o.o.	445.000	33,51%	445.000	33,51%
2	Ewelina Pawlus-Czerniejewska	235.500	17,74%	235.500	17,74%
3	Tomasz Stuczyński	120.000	9,04%	120.000	9,04%
4	Szejk Capital ASI S.A.	69.300	5,22%	69.300	5,22%
5	Pozostali akcjonariusze	458.018	34,49%	458.018	34,49%
	Suma	1.327.818	100,00%	1.327.818	100,00%

Według stanu wiedzy Spółki jedyną osobą zarządzającą i nadzorującą posiadającą akcje Spółki na dzień 31.12.2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania była Ewelina Pawlus-Czerniejewska pełniąca funkcję Prezesa Zarządu.



6. Opis działalności Emitenta, w tym informacja o posiadanych oddziałach

Emitent to innowacyjna spółka technologiczna specjalizująca się w pozyskiwaniu substancji aktywnych pochodzenia naturalnego i produkcji wysokiej jakości ekstraktów roślinnych. Emitent oferuje swoje usługi w różnych branżach, takich jak przemysł spożywczy, weterynaryjny oraz w produkcji suplementów diety.

Emitent prowadzi działalność w branży przetwórstwa roślinnego, poszukując substancji aktywnych pochodzenia naturalnego i oferując je klientom głównie w postaci ekstraktów. Emitent posiada własne laboratorium i linię produkcyjną, dzięki czemu może realizować zamówienia klientów w zakresie produkcji wyrobów dopasowanych do ich oczekiwań, opartych na naturalnych substratach. Emitent świadczy usługi produkcyjne oraz produkuje wyroby na zlecenie. Aktualnie rozwija także sprzedaż w modelu *white label*. Spółka z powodzeniem prowadzi również testy technologii dla innych podmiotów, jak również wykonuje prototypy produktów i formułacji.

Emitent zajmuje się m.in. przetwarzaniem ziół, grzybów, owoców, warzyw i wytwarzaniem z nich ekstraktów roślinnych oraz innych przetworów, które mogą znaleźć wykorzystanie np. w branży kosmetycznej, spożywczej i innych. W swojej ofercie już posiada ponad 50 ekstraktów roślinnych, które mogą być oferowane w postaciach płynnych, gęstych oraz sypkich (liofilizaty). Emitent oferuje także usługi przetwórstwa żywności, np. owoców, warzyw, kiełków i innych.

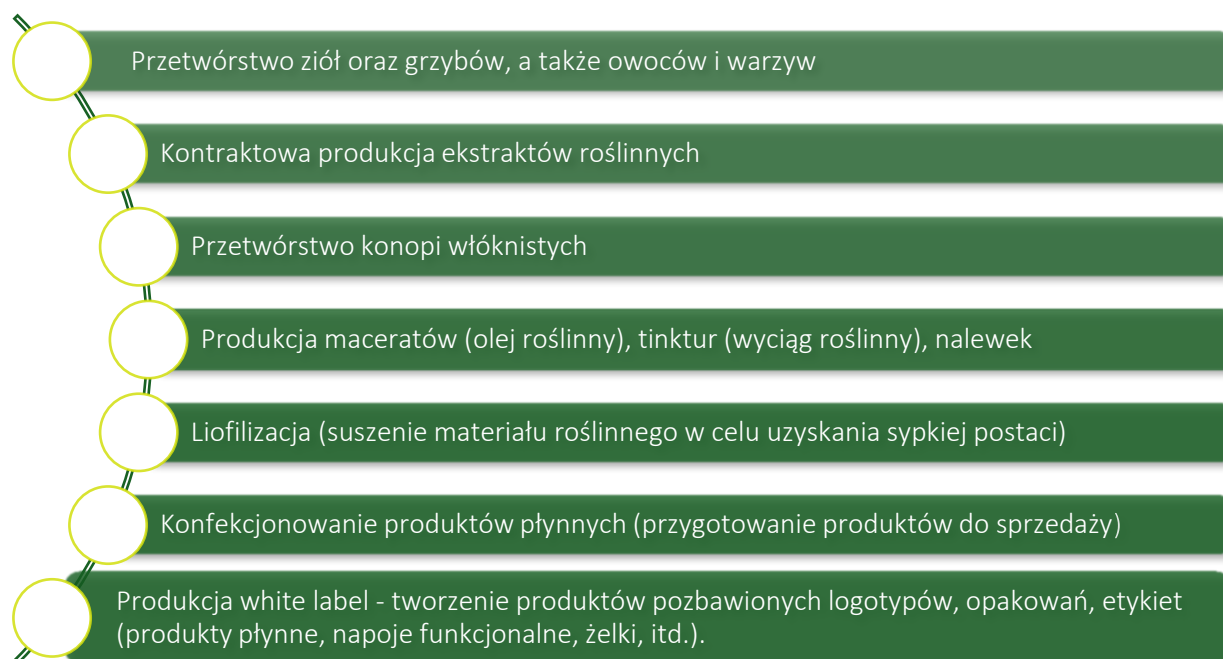
Emitent posiada niezbędne uprawnienia do wytwarzania produkcji żywności w standardzie HACCP (europejski system nadzoru nad żywnością) – warunek ten konieczny był do uzyskania statusu wytwórni spożywczej, zgodę Głównego Inspektora Farmaceutycznego na wytwarzanie, przetwarzanie i przerabianie substancji psychotropowych, tj. konopi włóknistych, oraz linię produkcyjną i własne laboratorium, w którym opracowuje receptury, a także uprawnienia do produkcji dodatków do pasz dla zwierząt towarzyszących opartych o ekstrakty roślinne wydaną przez Powiatowego Lekarza Weterynarii. Emitent koncentruje się na oferowaniu ekstraktów najwyższej jakości, standaryzując je wedle wymagań i zapotrzebowania klientów. Działalność Emitenta pokrywa wszystkie etapy wdrożenia produktów na rynek, obejmujące zarówno opracowanie formułacji gotowych produktów, jak i nadzór nad przebiegiem całego procesu wytwórczego: od pozyskania odpowiedniej jakości surowca do wytworzenia wyrobu gotowego. Dzięki własnemu zapleczu oraz zawartym umowom partnerskim Emitent jest w stanie oferować swoim klientom możliwość produkcji wyrobów gotowych w formie płynnej, stałej (np. kapsułki twarde, miękkie, żelki) i sypkiej (liofilizaty). Emitent jest w procesie przygotowania do ubiegania się o uzyskanie statusu wytwórcy zgodnie z przepisami prawa farmaceutycznego. Jest to jeden ze strategicznych kierunków rozwoju działalności Emitenta – posiadanie certyfikacji GMP farmaceutycznej – *Good Manufacturing Practice* (z ang. Dobra Praktyka Wytwarzania), która pozwoli Emitentowi oferować ekstrakty na potrzeby przemysłu farmaceutycznego, a w przyszłości tworzyć na jego potrzeby także gotowe produkty (zarówno w modelu *white label*, jak i produktów własnych). Uzyskanie statusu wytwórcy będzie krokiem milowym w rozwoju Emitenta otwierającym szerokie perspektywy przychodowe oraz rozwojowe. Ugruntuje również pozycję Emitenta na lokalnym i międzynarodowym rynku producentów ekstraktów roślinnych.



Emitent wytwarza ekstrakty na potrzeby klientów także w modelu powierzenia surowca na cele wytworzenia ekstraktu lub poprzez zakup surowca do przetworzenia. Klienci zamawiają konkretne ilości ekstraktów danego rodzaju, wskazując wymagania dotyczące standaryzacji ekstraktu i/lub wyrobu gotowego. Emitent świadczy usługi i dostarcza półprodukt w formie przetworzonego materiału lub gotowy produkt w formacie *white label*, dzięki czemu każdy z kontrahentów może oznaczyć produkt własnym logotypem. Zarząd Emitenta nie wyklucza rozpoczęcia sprzedaży produktów pod marką własną w przyszłości, np. w oparciu o już posiadane receptury własne.



Podstawowym obszarem działalności Emitenta i źródłem przychodów identyfikowanymi przez Zarząd Emitenta są:



Obecnie Emitent zajmuje się m.in. przetwarzaniem ziół, grzybów, owoców, warzyw i wytwarzaniem z nich ekstraktów roślinnych wykorzystywanych np. w branży kosmetycznej, spożywczej oraz innych. W swojej ofercie posiada m.in. ekstrakty z rumianku, konopi włóknistych, goździka korzennego, chmielu, ashwagandhy, soplówki jeżowatej czy ziół adaptogennych.

Dodatkowo Emitent wprowadził obsługę kompleksową klientów chcących wprowadzić na rynek nowe produkty kwalifikowane jako tzw. żywność funkcjonalna lub suplementy diety. Emitent świadczy usługi konsultingowe na etapie prototypowania, projektuje formułacje, a następnie jest odpowiedzialny za wyprodukowanie prototypów i produktów docelowych.

Emitent oferuje również usługę liofilizacji owoców (np. truskawki, maliny, jabłka), warzyw (np. pomidory, czosnek, kiełki), grzybów (trufle, soplówka jeżowata, kordyceps) oraz słodczy (cukierki, draże rozpuszczalne, gumy rozpuszczalne, pianki, żelki).



Ekstrakty roślinne stanowią dodatki wykorzystywane w wielu obszarach przemysłu. Zwłaszcza ekstrakty pozyskiwane z ziół mają, w opinii Emitenta, duży potencjał z uwagi na bogactwo zawartych w nich substancji



aktywnych. Przykładowo ekstrakt z rumianku, dzięki szerokiemu spektrum działania (m.in. łagodzące na skórę, przeciwzapalne, przeciwskurczowe, uspokajające) znajduje zastosowanie jako dodatek do produktów kosmetycznych (m.in. kremy pielęgnacyjne, szampony, mydła, chusteczki nawilżane, środki higieny osobistej, pasty do zębów), dodatek do środków spożywczych (syrupy, gotowe wyroby cukiernicze, suplementy diety), a także w branży farmaceutycznej. Aktualnie wiele popularnych leków OTC (np. Azulan, Bronchosol, Dentinox,

Camilia, Persen, Neospasmina, Imupret) posiada w swoim składzie ekstrakty roślinne, w tym pozyskiwane metodą ekstrakcji rozpuszczalnikowej z etanolem jako ekstrahentem. Z uwagi na fakt, że Emitent korzysta właśnie z tego procesu technologicznego, naturalnym kierunkiem rozwoju jest dla niego pozyskanie możliwości certyfikacji procesu w standardzie farmaceutycznym i otworzenie możliwości oferowania swoich ekstraktów podmiotom działającym na rynku farmacji.

Emitent zamierza ubiegać się o uzyskanie statusu wytwórni farmaceutycznej, dzięki której możliwe będzie rozszerzenie skali działalności oraz wytwarzanie ekstraktów roślinnych w farmaceutycznym systemie jakości GMP. Docelowo Emitent planuje uwzględnić w produkcji GMP ekstrakty z konopi, ziół i kolejnych gatunków roślin i grzybów, co pozwoli na dywersyfikację portfolio produktowego i maksymalizację przychodów oraz marży.

Spółka nie posiada oddziałów. Działalność Spółki realizowana jest w oparciu o majątek nabyty z wkładów pieniężnych akcjonariuszy oraz przychodów z tytułu świadczonych usług.

7. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

We wrześniu 2024 r. Spółka zakończyła projekt naukowy w ramach Miejskiego Programu Wsparcia Współpracy Szkolnictwa Wyższego i Nauki oraz Sektora Aktywności Gospodarczej „MOZART” finansowanego z budżetu Miasta Wrocław, dot. wdrożenia nowych metod ekstrakcji roślinnej.

8. Istotne zdarzenia wpływające na działalność Spółki, w tym jakie nastąpiły w roku obrotowym i po jego zakończeniu

Data		Zdarzenie
2020	Luty	Zawiązanie spółki Laboratorium sp. z o.o. przez Kvarco Group ASI sp. z o.o. oraz wspólników.
2021	Kwiecień	Dopracowanie strategii oraz dołączenie do składu właścicielskiego i Zarządu prof. Tomasza Stuczyńskiego.
	Maj	Podwyższenie kapitału zakładowego spółki z 20.000,00 zł do 26.800,00 zł. Zmiana nazwy spółki z Laboratorium sp. z o.o. na Green Zebras sp. z o.o.



		Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmiana firmy została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 15 lipca 2021 r.
2022	Styczeń	Podwyższenie kapitału zakładowego spółki z 26.800,00 zł do 116.400,00 zł. Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego została dokonana w dniu 7 czerwca 2022 roku. Budowa laboratorium i złożenie wniosku do Głównego Inspektora Farmaceutycznego o zgodę na prowadzenie działalności związanej z przetwórstwem konopi włóknistych.
	Kwiecień	Start produkcji.
	Czerwiec	Zawarcie umowy najmu powierzchni technologicznej na terenie Dolnośląskiego Parku Innowacji i Nauki oraz rozpoczęcie budowy zakładu technologicznego.
	Sierpień	Uzyskanie zgody Głównego Inspektora Farmaceutycznego na prowadzenie działalności związanej z przetwórstwem konopi włóknistych.
	Wrzesień	Rozpoczęcie nadzoru celnego nad działalnością Spółki, uruchomienie przetwórstwa suszu roślinnego, pozyskanie pierwszych przychodów z tytułu prowadzonej działalności.
	Listopad	Przekształcenie spółki z o.o. w spółkę akcyjną. Green Zebras S.A. została utworzona w wyniku przekształcenia spółki Green Zebras spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą we Wrocławiu w spółkę Green Zebras Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu w dniu 22 listopada 2022 roku na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników. Green Zebras S.A. została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 22 grudnia 2022 roku przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0001009699.
2023	Styczeń	Zawarcie umowy najmu powierzchni laboratoryjnej.
	Maj	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki z 116.400,00 zł do 120.930,00 zł w drodze emisji akcji serii B. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce dnia 27 czerwca 2023 r.
	Czerwiec	Podwyższenie kapitału spółki z 120.930,00 zł do 124.816,90 zł w drodze emisji akcji serii C. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce w dniu 9 października 2023 r.
	Lipiec	Nadanie spółce statusu Zakładu Spożywczego (zakład produkcyjny przy ul. Bierutowskiej).
	Październik	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki z 124.816,90 zł do 132.781,80 zł w drodze emisji akcji serii D. Rejestracja podwyższenia kapitału w Krajowym Rejestrze Sądowym miała miejsce dnia 2 lutego 2024 r.
Data		Zdarzenia w trakcie roku obrotowego
2024	Maj	Dnia 22 maja 2024 roku Inspekcja Weterynaryjna wydała pozytywną decyzję w zakresie warunkowego zatwierdzenia w zakresie wytwarzania i wprowadzania do obrotu mieszanek paszowych uzupełniających z wykorzystaniem dodatków paszowych, ustanawiającego wymagania dotyczące higieny pasz na okres 3 miesięcy, tj. do dnia 22 sierpnia 2024 r.



Czerwiec	<p>Emitent zawarł umowę na dostarczenie sprzętu na potrzeby rozwinięcia działalności w standardzie GMP, gdzie odbiór urządzeń do testów miał miejsce 14 czerwca 2024 r. Umowa opiewa na wartość 90.000 zł netto.</p>
Lipiec	<p>Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w dniu 18 lipca 2024 roku podjął uchwałę nr 936/2024 w sprawie wprowadzenia do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, C i D Spółki.</p> <p>Zakończenie prac pilotażowych i podpisanie w dniu 19 lipca 2024 r. umowy przetwórczej na biorafinację owsa z Grupą Feniks 2025. W ramach umowy Spółka jest odpowiedzialna za przetwarzanie surowca w standardzie weterynaryjnym w celu uzyskania izolatu beta-glukanu.</p>
Sierpień	<p>Emitent zawarł w dniu 8 sierpnia 2024 r. umowę doradczą obejmującą kompleksowe wsparcie w zakresie wdrożenia Dobrej Praktyki Produkcyjnej (GMP) w standardzie farmaceutycznym, w tym opracowanie wymaganych procedur systemu jakości, pomoc przy kwalifikacji wyposażenia produkcyjnego, a także przygotowanie dokumentacji do walidacji procesu i analizę wyników.</p> <p>Dnia 14 sierpnia Spółka otrzymała decyzję o ostatecznym zatwierdzeniu zakładu przez Powiatowego Lekarza Weterynarii we Wrocławiu, na mocy której zostały jej przyznane uprawnienia do produkcji dodatków do pasz dla zwierząt towarzyszących opartych o ekstrakty roślinne.</p>
Wrzesień	<p>W dniu 9 września 2024 roku miała miejsce aktualizacja strategii rozwoju Emitenta dotycząca uzyskania statusu wytwórni farmaceutycznej w standardzie GMP. Aktualizacja strategii obejmowała poszerzenie listy surowców, dla których Spółka będzie wdrażać standard GMP o Cannabis floris extractum normatum, tj. surowiec farmaceutyczny zawierający oleje z THC/CBD. Aktualizacja strategii uzasadniona była posiadaniem przez Spółkę niezbędnych zezwoleń do przetwórstwa konopi włóknistych oraz odpowiedniego doświadczenia.</p> <p>W dniu 17 września 2024 r. Spółka zadebiutowała na rynku NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. Do obrotu na NewConnect trafiły akcje serii A, B, C oraz D.</p>
Październik	<p>Green Zebras ogłosiła współpracę produkcyjną z Superhuman by Nature sp. z o.o., właścicielem marki by.herbs. Spółka zajmie się produkcją kontraktową wyrobów gotowych – żywności funkcjonalnej oraz suplementów diety. Jednocześnie będzie prototypowała nowe produkty oparte o ekstrakty roślinne i grzybowe.</p> <p>W dniu 31 października 2024 roku do Spółki wpłynęła rezygnacja Tomasza Stuczyńskiego z pełnienia funkcji Członka Zarządu Emitenta.</p>
Grudzień	<p>W dniu 30 grudnia 2024 roku Spółka otrzymała informację od TÜV Rheinland Polska Sp. z o.o. o przyznaniu certyfikatu zgodnie z art. 35 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2018/848 w sprawie produkcji ekologicznej i znakowania produktów ekologicznych dla przetworzonych produktów rolnych do wykorzystania jako żywność, w szczególności liofilizowanych grzybów oraz produktów paszowych, w postaci mieszanek paszowych uzupełniających zawierających ekstrakty ziołowe dla zwierząt towarzyszących. Uzyskanie Certyfikatu umożliwia znakowanie ww. produktów Spółki logotypem produkcji ekologicznej UE, tzw. eurolisciem lub zielonym listkiem eko.</p>



Data		Zdarzenia po dniu bilansowym
2025	Luty	W dniu 7 lutego Spółka otrzymała projekt wytwórni w standardzie GMP.

Działalność Spółki w 2024 roku była skupiona na rozwoju portfela usługowego oraz sprzedaży, a także na upublicznieniu Spółki. Dnia 16 kwietnia 2024 r. Spółka złożyła wniosek o wprowadzenie akcji serii A, B, C i D do obrotu na rynku alternatywnym NewConnect. Wniosek został zatwierdzony 18 lipca 2024 r. uchwałą nr 936/2024 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie. Uroczysty debiut Spółki odbył się 17 września 2024 r.

W obszarze rozwoju portfela usługowego Spółka prowadziła następujące działania: w dniu 28 maja Spółka otrzymała decyzję administracyjną wydaną przez Powiatowego Lekarza Weterynarii we Wrocławiu, na mocy której zostały jej przyznane uprawnienia do produkcji dodatków do pasz dla zwierząt towarzyszących opartych o ekstrakty roślinne. Po 3-miesięcznym okresie wdrożeniem dnia Spółka dnia 14 sierpnia 2024 r. otrzymała decyzję o ostatecznym zatwierdzeniu zakładu. Dodatkowo 27 grudnia 2024 r. Spółka została zatwierdzona przez Wojewódzki Inspektorat Jakości Handlowej Artykułów Rolno-Spożywczych w zakresie rolnictwa ekologicznego, co uprawnia ją do zastosowania specjalnego oznakowania wyrobów spełniających kryteria tzw. „zielonym listkiem”. Spółka rozwijała także działalność w modelu usługowym polegającą na kompleksowej realizacji produkcji wyrobów, nie tylko samym przetwórstwie. Poszerzyła również katalog produktów oferowanych w modelu *white label*.

Jednym z głównych celów strategicznych na 2024 r. było także przygotowanie do wdrożenia standardu GMP farmaceutycznego, który pozwoli rozszerzyć portfolio produktowe o ekstrakty zawierające tzw. API (active pharmaceutical ingredient). W tym celu m.in. dokonano zakupu sprzętu technologicznego, jak również zawarto umowę doradczą obejmującą kompleksowe wsparcie w zakresie jego wdrożenia. W dniu 9 września 2024 r. podjęliśmy uchwałę w sprawie aktualizacji strategii rozwoju Green Zebras S.A. w obszarze uzyskania statusu wytwórni farmaceutycznej w standardzie GMP. Decyzja obejmowała aktualizację strategii poprzez poszerzenie listy surowców, dla których Spółka będzie wdrażać standard GMP o *Canabis floris extractum normatum*, tj. surowiec farmaceutyczny zawierający oleje z THC/CBD. Decyzja pozwoli poszerzyć zakres wytwarzanych produktów, a ponadto jej wprowadzenie w życie nie wymaga dużego nakładu prac i środków, ponieważ Spółka posiada już niezbędne zezwolenia do przetwórstwa konopi włóknistych oraz odpowiednie doświadczenie.

9. Informacje o stanie majątkowym oraz aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W 2024 r. branża ekstraktów roślinnych rozwijała się dynamicznie, przede wszystkim w odpowiedzi na rosnące zainteresowanie produktami naturalnymi i ekologicznymi. Kluczowymi trendami w tym obszarze jest wzrost popytu na naturalne składniki. Konsumenty są coraz bardziej zainteresowani zdrowym stylem życia, co prowadzi do wzrostu zapotrzebowania na naturalne ekstrakty, w tym ekstrakty z ziół, owoców i grzybów, wykorzystywane w suplementach diety, kosmetykach oraz produktach spożywczych. Dodatkowo coraz większy nacisk kładzie się na zrównoważony rozwój i odpowiedzialne pozyskiwanie surowców, co wpływa na wizerunek firm w oczach konsumentów. Polskie firmy stają się częścią globalnego rynku ekstraktów roślinnych, co może prowadzić do wzrostu eksportu, ale także zwiększonej konkurencji z



zagranicznymi producentami. Zauważalna jest również presja cenowa ze strony konkurentów z krajów azjatyckich, od dawna dominujących sektor.

Spółka stale poszerza obszar działalności – w 2024 r. na obszar weterynaryjny – jak również stara się śledzić trendy w obszarze konkretnych roślin i grzybów. Poszukuje także polskich dostawców, aby oferować produktów w pełni z lokalnych surowców.

W obszarze konopnym Spółka posiada niezbędne zezwolenia uprawniające ją do badań i przetwarzania także konopi włóknistych. Z uwagi jednak na fakt, że rynek związany z przetwórstwem konopi włóknistych wciąż boryka się z problemami, np. w związku z niejasnym statusem kanabidiolu (CBD) w kontekście tzw. novel food, spółka zrewidowała swoje plany rozwojowe. W 2023 r. Spółka znacząco poszerzyła obszar działalności – obecnie działa w szerokiej branży przetwórstwa roślinnego, od przetwarzania surowców do konfekcjonowania produktów gotowych. Rynek ten w Polsce posiada wiele małych i średnich podmiotów o podobnym profilu działalności tj. produkcja suplementów diety, ekstrakcja roślinna (w szczególności konopi włóknistych), produkcja white label. Spółka skupiła się w swojej działalności na przeprowadzaniu ekstrakcji roślinnej na prowadzeniu kontraktowej produkcji ekstraktów roślinnych, w tym np. ziół, grzybów, owoców. Spółka w zakresie świadczenia usług przetwórczych działa głównie na rynku krajowym, jednak ma już pierwszych odbiorców zagranicznych.

Spółka działa także na rynku związanym z produkcją wyrobów gotowych, głównie z kategorii suplementów diety i żywności funkcjonalnej. Rynek suplementów diety w Polsce w 2024 roku cechował się rosnącą konkurencją, innowacyjnością oraz coraz większym naciskiem na jakość i naturalność składników. Zauważalny jest zwłaszcza rozwój sprzedaży suplementów diety przez Internet co skłania firmę do inwestowania w platformy e-commerce oraz marketing cyfrowy. Co istotne, wiele z tego typu podmiotów korzysta z outsourcingu produkcji oraz konfekcjonowania, często korzystając z oferty white label.

Sprzedaż

W 2024 roku Spółka wygenerowała 377 tys. PLN przychodów netto ze sprzedaży, z czego aż 221 tys. PLN w samym IV kwartale 2024 r, co było wynikiem intensyfikacji działań sprzedażowych, m.in. rozpoczęcia działalności na rynku weterynaryjnym i zwiększanie zakresu obsługi white label. W całym 2024 r. Spółka odnotowała spadki przychodów w obszarze przetwórstwa konopi włóknistych w stosunku do lat wcześniejszych, jednocześnie jednak zwiększając przychody z innych obszarów.

Koszty i wyniki

Koszty działalności operacyjnej w 2024 r. wyniosły 2.487 tys. PLN, na co składały się przede wszystkim: koszty usług obcych (966 tys. PLN) oraz wynagrodzeń (774 tys. PLN) i związanych z nimi ubezpieczeń społecznych (99 tys. PLN). We wskazanym okresie Spółka wykazała stratę z działalności operacyjnej równą -2.144 tys. PLN oraz stratę netto w wysokości -2.116 tys. PLN.

Widoczny wzrost wartości kosztów usług obcych w stosunku do poprzedniego roku (1.810 tys. PLN) wynikał przede wszystkim z konieczności poniesienia wydatków związanych z procesem debiutu Spółki i wdrożeniem standardu GMP (koszty doradztwa i marketingowe). Wzrost wydatków na wynagrodzenia był z kolei związany z powiększeniem zespołu pracowniczego oraz ogólnym wzrostem kosztów zatrudnienia.

W ostatnim kwartale widoczne Spółka ograniczyła nieznacznie poziom kosztów operacyjnych (644 tys. PLN), co w połączeniu ze wzrostem poziomu przychodów przełożyło się stratę operacyjną na poziomie -412 tys. PLN oraz stratę netto w wysokości -427 tys. PLN.



Sytuacja majątkowa

Na dzień 31 grudnia 2024 r. Spółka posiadała aktywa trwałe o wartości 1.751 tys. PLN, na wartość tę składała się głównie linia technologiczna oraz towarzyszące jej maszyny i urządzenia (1.362 tys. PLN). W 2024 r. miały również miejsce inwestycje (m.in. adaptacja sufitu, konserwacja podłogi, podłączenie dodatkowej wentylacji, przebudowa strefy przyjęcia surowca, montaż instalacji) w wynajmowanej przez Spółkę przestrzeni, widoczne na koniec roku w pozycji budynków w wartości 257 tys. PLN. W środkach trwałych w budowie (90 tys. PLN) wykazano inwestycję w zakup linii do produkcji ekstraktów roślinnych.

Aktywa obrotowe w wartości 509 tys. PLN stanowiły przede wszystkim należności krótkoterminowe (313 tys. PLN) i środki pieniężne na rachunku bankowym (147 tys. PLN). Inne należności krótkoterminowe inne w wys. 70 tys. PLN to głównie kaucje związane z wynajmem nieruchomości i urządzeń oraz przedpłaty dostaw (ok. 5 tys. PLN).

Sytuacja finansowa

Suma bilansowa Spółki wynosiła na koniec 2024 r. 2.260 tys. PLN, z czego 1.849 tys. PLN stanowił kapitał własny, a 411 tys. PLN zobowiązania i rezerwy na zobowiązania. Z tej kwoty 90 tys. PLN to zobowiązania długoterminowe, a 286 tys. PLN krótkoterminowe. Z kolei rezerwy na zobowiązania były równe 35 tys. PLN.

Spółka nie miała w 2024 roku problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań. Na dzień bilansowy Spółka nie miała zobowiązań przeterminowanych.

Wybrane wskaźniki

L.p.	Wskaźnik	Formuła	31.12.2024	31.12.2023
1	wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe/zobowiązania bieżące	1,78	8,18
2	wskaźnik zadłużenia ogólnego	zobowiązania i rezerwy ogółem / aktywa	18,2%	9,2%
3	wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	zobowiązania krótkoterminowe / aktywa	12,7%	7,6%

Wskaźniki dla 2024 r. uległy pogorszeniu względem końca roku poprzedzającego, jednak należy mieć na względzie, że w 2023 r. Spółka przeprowadziła emisję akcji serii C (746 tys. PLN) oraz emisję akcji serii D (1.593 tys. PLN), z których środki wpłynęły w pozytywny sposób na wartość prezentowanych wskaźników w okresie porównawczym. Wartości wskaźników na koniec 2024 r., w którym nie prowadzono emisji akcji, nie budziły zastrzeżeń.

Personel i świadczenia socjalne

Na dzień 31.12.2024 r. Spółka zatrudniała 8 pracowników na umowę o pracę.

Spółka nie ponosiła dodatkowych kosztów z tytułu świadczeń socjalnych czy szkoleń pracowników.

Spółka przygotowała stosowne procedury związane z dochowaniem przepisów w zakresie ochrony prywatności, obiegiem informacji w spółce publicznej, procedurą whistle blowers oraz BHP.



Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

Celem strategicznym Spółki na rok 2025 jest zapewnienie odpowiedniego poziomu sprzedaży usług i produktów, także dla podmiotów zagranicznych, oraz rozwój w obszarze standardu GMP farmaceutycznego. W obszarze działalności usługowej planowane jest poszerzenie opcji konfekcjonowania oraz zwiększenie skali produkcji.

10. Informacja o instrumentach finansowych

Spółka nie stosuje instrumentów finansowych w zakresie ryzyka zmiany cen czy kredytowego. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka związane z możliwością zakłóceń przepływów pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka utrzymuje środki pieniężne na poziomie umożliwiającym obsługę bieżących zobowiązań.

Wszystkie płatności są dokonywane wyłącznie przez Zarząd i Prokurenta Spółki.

11. Wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń

Najistotniejszym czynnikiem ryzyka działalności operacyjnej Spółki jest **spadek popytu na świadczone usługi, dodatkowe wymagania lub zmiany legislacyjne, jak również możliwy wzrost liczby podmiotów konkurencyjnych**. Każdy z tych elementów może wpływać na dodatkowe obciążenia zwiększające koszty działalności Spółki lub obniżające jej przychody/zysk, tworząc **ryzyko utraty płynności finansowej**, związane np. z zatorami płatniczymi u kontrahentów, **zwiększenie kosztów działalności Spółki**, np. z uwagi na podniesienie cen sprzętów technologicznych, surowców lub usług. Spółka podjęła jednak kroki mające na celu zwiększenie poziomu kapitału obrotowego. Dodatkowo Spółka chce również skorzystać z otwierających się perspektywy wsparcia działalności przedsiębiorstw w 2025 r. ze środków współfinansowanych. W obszarze zwiększenia konkurencyjności, Spółka chce wykorzystać rezultaty prac B+R w celu uzyskanie przewag procesowych i produktowych, dzięki zaoferowaniu nowych produktów i usług.

Obecnie ryzyko należy identyfikować także w kontekście **spowolnienia gospodarczego w Polsce i na świecie po epidemii COVID-19, w wyniku trwającej wojny na Ukrainie**, a także efektów pośrednich, np. wysokiej inflacji, wzrostu cen stali, wzrostu cen transportu, utrudnień logistycznych, załamanych łańcuchów dostaw, itd. Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka oraz prognozuje skutki dla swojej działalności, uwzględniające m.in.:

- **ryzyka związane z łańcuchem dostaw**, np. zakłócenia w dostawie zapasów (w tym surowców i odczynników niezbędnych do prowadzenia działalności),
- **administracyjne ograniczenia działalności oraz dodatkowe wymagania dot. zakładów przetwórczych** przez władze na potencjalnych rynkach zbytu,
- **ryzyko kredytowe i płynności** – klienci klientów, a także sami klienci, mogą znajdować się w trudnej sytuacji finansowej, powodując dodatkowe ryzyko kredytowe, wyższe niż zwykle nieściągalne zadłużenie, a nawet potencjalnie utratę wartości i odpisy,
- **zmniejszenie dostępności finansowania**, które może spowodować wstrzymanie inwestycji czy utratę płynności,



- **wysokiego poziomu inflacji**, powodującego wzrost ceny usług i produktów oraz konieczność waloryzacji wynagrodzeń.

Ponadto Zarząd identyfikuje jeszcze czynniki ryzyka związane z prowadzeniem działalności technologicznej, np.:

- ryzyko związane z wdrażaniem nowych procesów technologicznych,
- ryzyko związane z użytkowaniem sprzętu technologicznego (awarie, przestoje itd.),
- ryzyko związane z rozwojem nowych metod,
- ryzyko braku dostępu do odpowiedniej kadry technologicznej,
- ryzyko naukowe związane z trwającymi badaniami nad zastosowaniem konopi włóknistych – wyniki mogą wpłynąć np. na ograniczenie stosowania ekstraktów.

Czynniki ryzyka, związane z działalnością Spółki monitorowane są na bieżąco. Zarząd dokłada starań celem minimalizacji zidentyfikowanych czynników ryzyka.

12. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego obowiązujących emitentów akcji wprowadzonych do Alternatywnego Systemu Obrotu na rynku NewConnect

W dniu 22 lipca 2024 roku w raporcie bieżącym EBI nr 1/2024 Emitent przekazał informację na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego określonego w Załączniku do Uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego są następujące:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Spółka prowadzi stronę korporacyjną pod adresem https://whygreenzebras.pl/
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Z zastrzeżeniem, że Spółka nie przyjęła strategii w zakresie ESG.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie występują takie informacje. Jeżeli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom materiały informacyjne na temat Spółki, przyjętej strategii i jej realizacji - zostaną one opublikowane na stronie internetowej Spółki.
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka stosuje zasadę, jednakże na moment publikacji niniejszego oświadczenia nie zostały opublikowane prognozy. Jeśli Spółka zdecyduje się udostępnić interesariuszom prognozy - zostaną one również niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej Spółki.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z zastrzeżeniem, że ze względu na etap rozwoju spółki i skalę prowadzonej działalności funkcja audytu wewnętrznego wykonywana jest przez Członków Zarządu.



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	



Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Emitent wskazuje, że w roku 2024 nie wystąpiły sytuacje niestosowania którejkolwiek z zasad ładu korporacyjnego ani incydentalnych ich naruszeń, w związku z czym Emitent nie wskazuje okoliczności ani przyczyn niezastosowania lub incydentalnego naruszenia którejkolwiek z zasad.

dr inż. Ewelina Pawlus-Czerniejewska

Prezes Zarządu

